Plan de Desarrollo Institucional

2020-2024

Educadora de educadores para la excelencia, la paz y la sustentabilidad ambiental

Documento de trabajo

Dignificar lo público
Potenciar la universidad

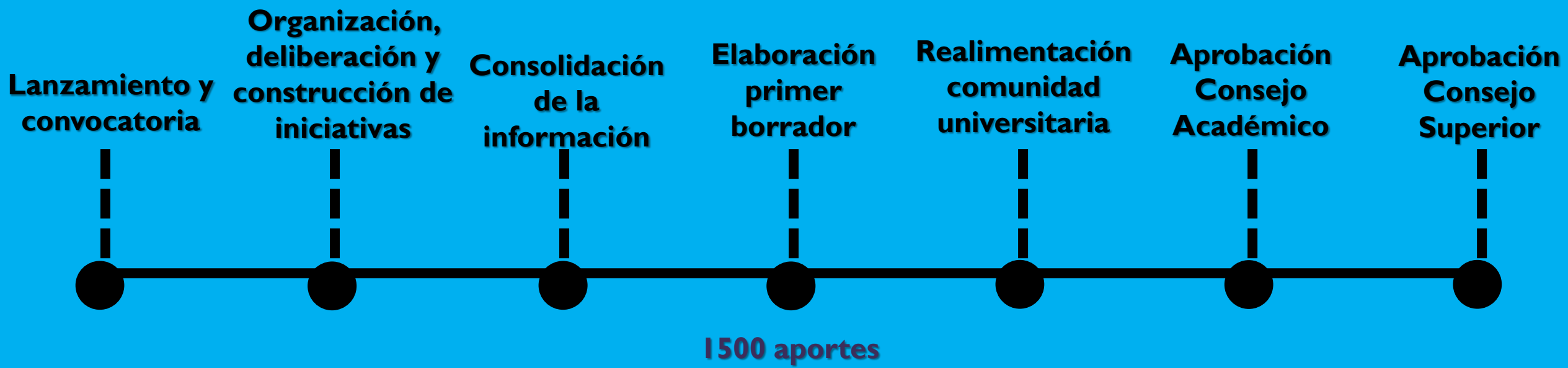
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL
Educadora de educadores

Contenido del documento

- Presentación
- Proceso de construcción del PDI
- Principios orientadores
- Contexto y horizonte de sentido
- La Universidad Pedagógica Nacional hoy
- Síntesis de la evaluación del PDI 2014-2019
- Ejes, programas y proyectos
- Metas, indicadores y presupuesto (se construye con el liderazgo de la oficina de planeación a partir de versión final de programas y proyectos)
- Referencias

Plan de Desarrollo Institucional 2020-2024

PROCESO DE CONSTRUCCIÓN



Seguimiento al avance del proceso de construcción del PDI 2020/2024

Plan de Desarrollo Institucional 2020-2024

Momento 5 Octubre

Momento 6 Noviembre

Momento 7 Diciembre

PRINCIPIOS ORIENTADORES

- Necesidad de transformar el imaginario social respecto a lo público

Ética de lo público

Buen vivir, reconocimiento de la diversidad y sentido de la comunidad

- Los bienes comunes, la solidaridad y las responsabilidades compartidas ocupen un lugar central en la convivencia.

- Sea comprometida, incluyente y cualificada, para avanzar hacia el cuidado y apropiación de lo público mediante acciones concretas que evidencien, manifiesten y formen "en" y "para" el respeto de la institución.

Participación Responsable

CONTEXTO

Procesos de acreditación y aseguramiento de la calidad
Crisis de financiación SUE
Crisis ambiental a nivel global
Construcción de paz con justicia

HORIZONTE DE SENTIDO

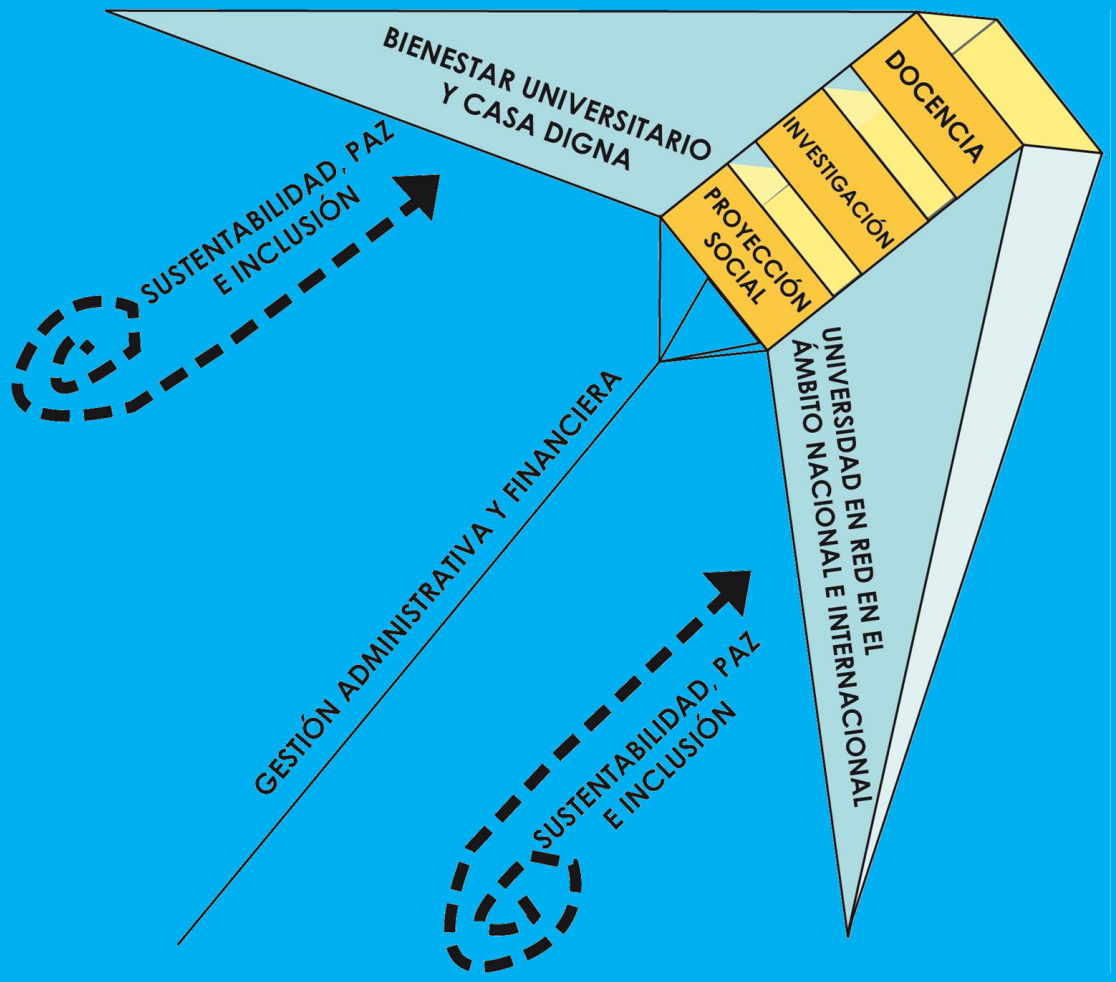


Figura 1. Ejes de PDI comprometidos con la paz, la sustentabilidad ambiental y la inclusión. Fuente: Elaboración propia.

Ejes Estratégicos

- Docencia y excelencia académica con responsabilidad social
- Investigación
- Proyección social
- Gestión Académica, Administrativa y Financiera
- Casa Digna
- Universidad en red en el ámbito nacional e internacional
- Dignificar desde el Bienestar Institucional

MISIÓN

La Universidad Pedagógica Nacional se compromete con el proyecto educativo y Pedagógico de la Nación, a través de sus tres ejes misionales, docencia, investigación y proyección social a:

- Formar sujetos en tanto personas y profesionales de la educación al servicio de la nación y del mundo, en todas las modalidades y los niveles del sistema educativo, y para toda la población.
- Construir y difundir conocimiento educativo, pedagógico, didáctico y disciplinar como resultado de procesos sistemáticos y rigurosos de investigación de relevancia local, regional y global.

Interactuar directa y permanentemente con el Estado, el sector educativo y la sociedad; contribuir a la construcción del Proyecto Educativo y Pedagógico de la Nación y actuar como productora de políticas educativas, consultora, asesora y acompañante del Ministerio de Educación en proyectos orientados al desarrollo educativo y pedagógico del país.

VISIÓN

- Desarrollar propuestas de formación de educadores, maestros y profesionales de la educación con los más altos estándares de relevancia, pertinencia social y calidad educativa.
- Constituirse en referente nacional y regional como institución que construye y difunde conocimiento válido, actual y pertinente para la comprensión de la realidad educativa, la explicación de sus dinámicas y la solución de sus problemas.

Lograr y mantener presencia social y prestigio institucional a partir de programas y proyectos de proyección social fundamentados en la producción académica e investigativa de la institución, que respondan las necesidades de la comunidad educativa.

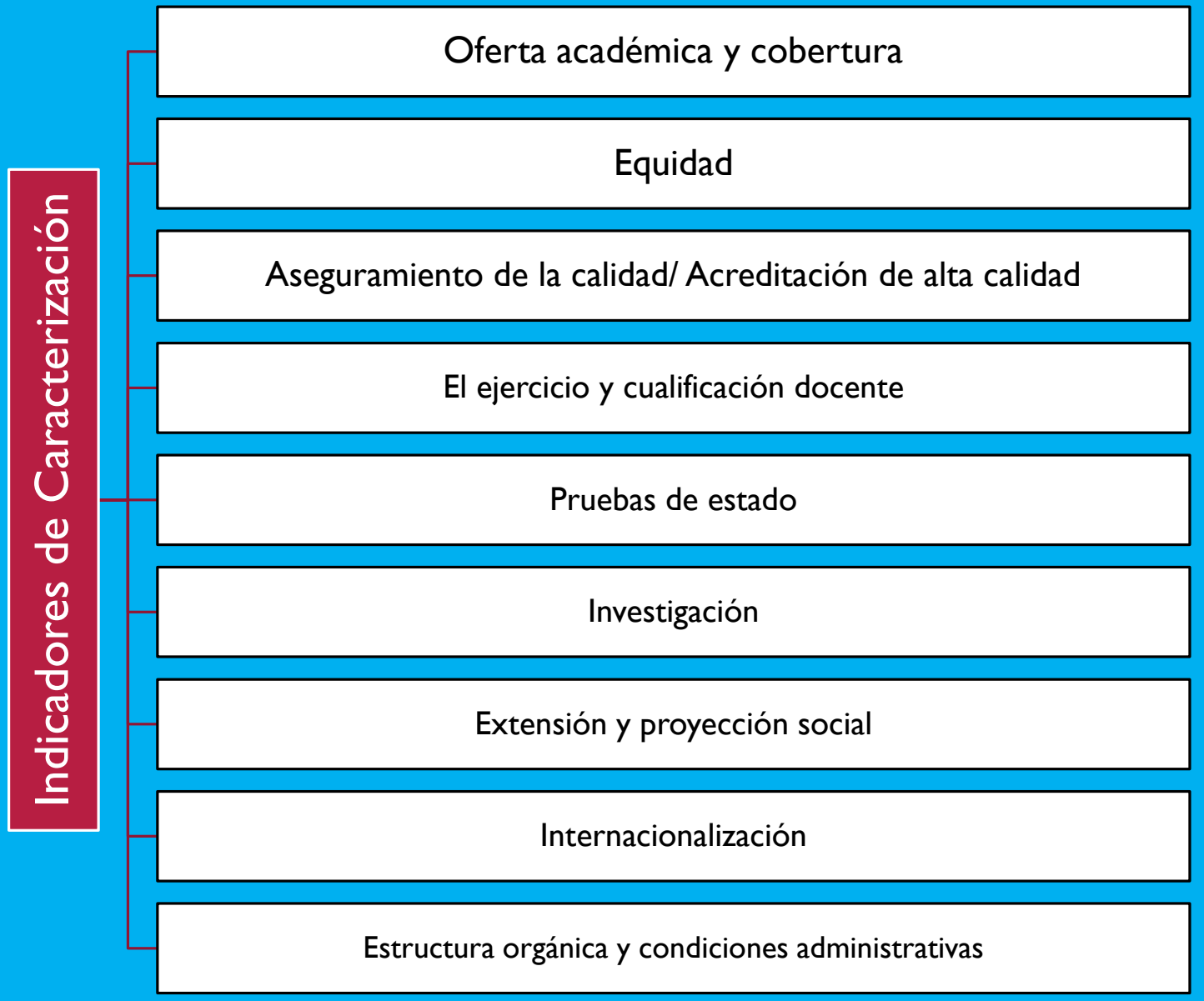
Objetivos del PDI

- Consolidar un sistema de aseguramiento de la calidad con fines de autoevaluación, cualificación y mejoramiento de los procesos formativos de los programas académicos y de la institución.
- Fortalecer el desarrollo de una docencia e investigación con excelencia académica y responsabilidad social.
- Potenciar el mejoramiento de las condiciones laborales de los profesores de la universidad, así como el diseño e implementación de un plan de formación y cualificación docente.
- Posicionar la investigación en la Universidad Pedagógica Nacional como un eje transversal en los procesos de formación docente, a partir del fomento de la producción de conocimiento en los campos de la educación, la pedagogía, las didácticas, las ciencias, las tecnologías, los saberes, las artes y las humanidades.
- Fortalecer los Programas Académicos, analizar las problemáticas sociales, ambientales, culturales y educativas en diferentes escalas y modalidades e incidir en su transformación.

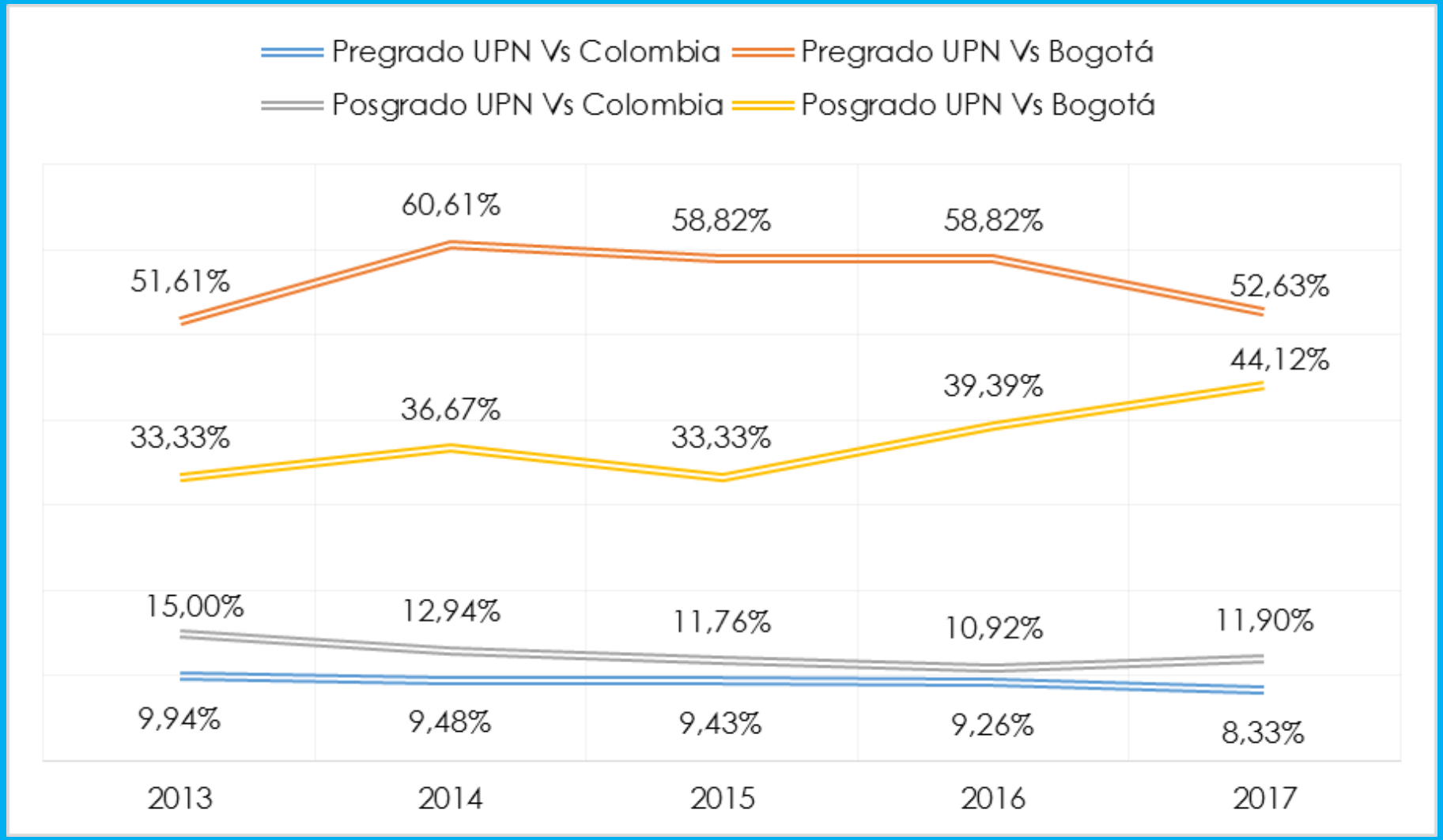
Objetivos del PDI

- Optimizar el desarrollo institucional desde la actualización normativa y orgánica necesaria para el cumplimiento y desarrollo de las funciones misionales y administrativas, acorde con las condiciones del contexto interno y externo.
- Garantizar una infraestructura física y tecnológica que apoye y facilite el desarrollo de las actividades misionales de la Universidad a través de la formalización del Plan Maestro.
- Potenciar el trabajo en red de la Universidad en términos de la regionalización, la internacionalización y la divulgación de conocimiento.
- Desarrollar una política integral del bienestar universitario que materialice propuestas para transformar nuestra cultura institucional, afianzándola desde valores y principios que potencian la dignidad, el respeto, la solidaridad, el pluralismo, la solidaridad, la democracia y la libertad.
- Liderar la formación de maestros para la paz y la sustentabilidad ambiental conforme los compromisos misionales.

La UPN HOY

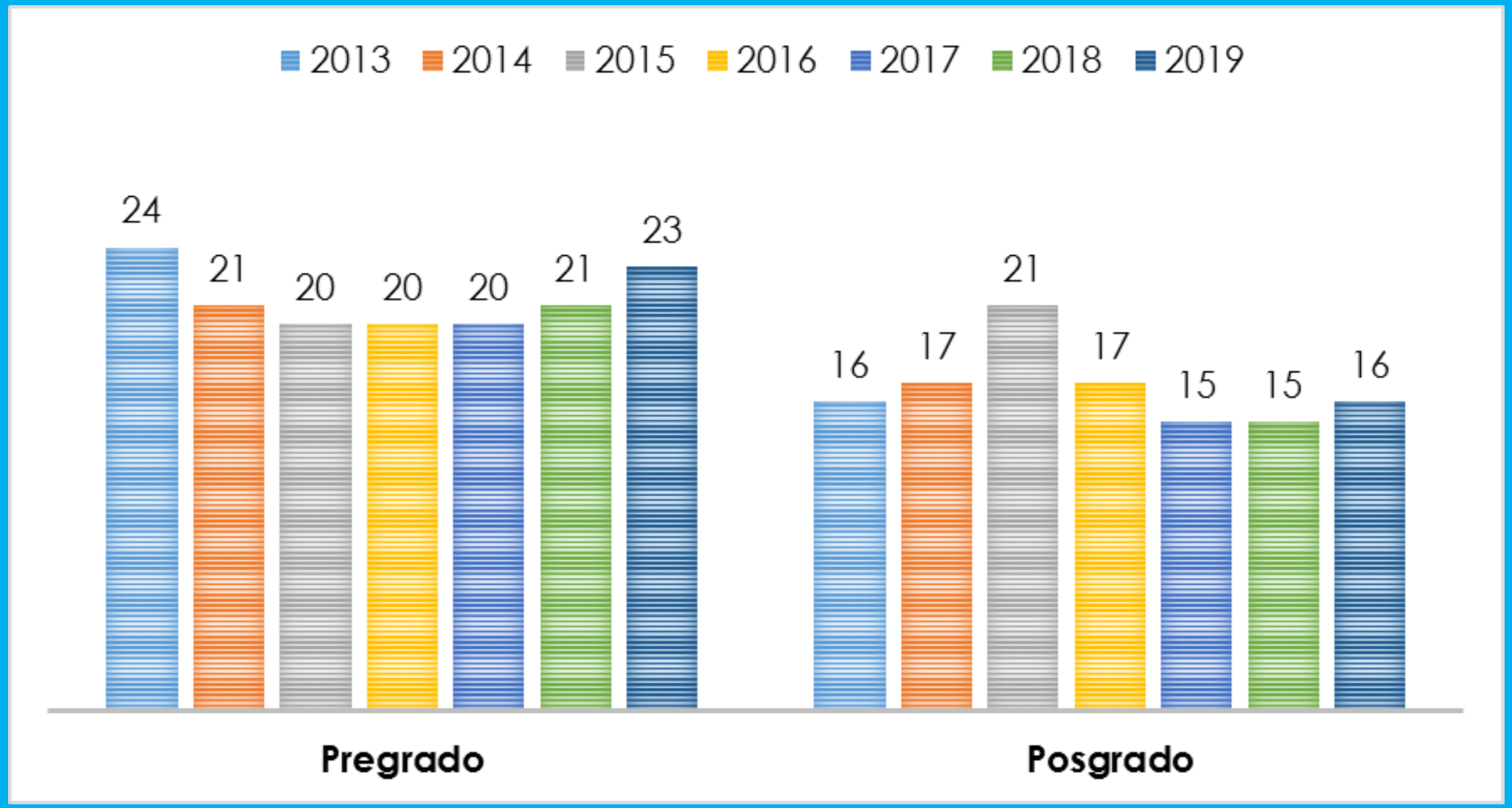

Indicadores de Caracterización
Oferta académica y cobertura
Equidad
Aseguramiento de la calidad/ Acreditación de alta calidad
El ejercicio y cualificación docente
Pruebas de estado
Investigación
Extensión y proyección social
Internacionalización
Estructura orgánica y condiciones administrativas

Oferta Académica y Cobertura



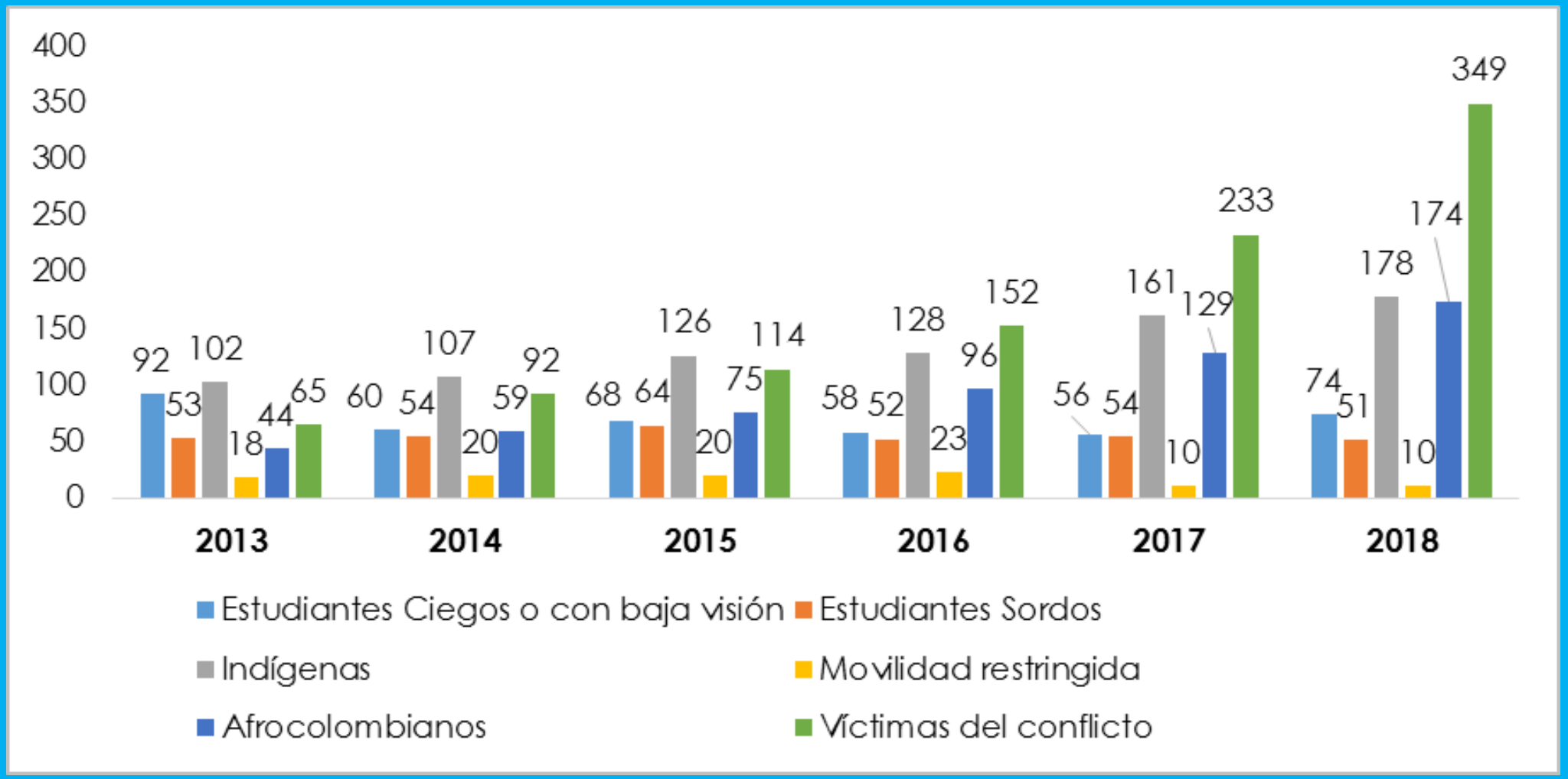
Gráfica 1. Porcentaje de oferta de programas académicos UPN con respecto a la totalidad de programas ofertados en el país y en Bogotá, 2013 – 2017 (Exclusivamente del área de Ciencias de la Educación)

Oferta Académica y Cobertura



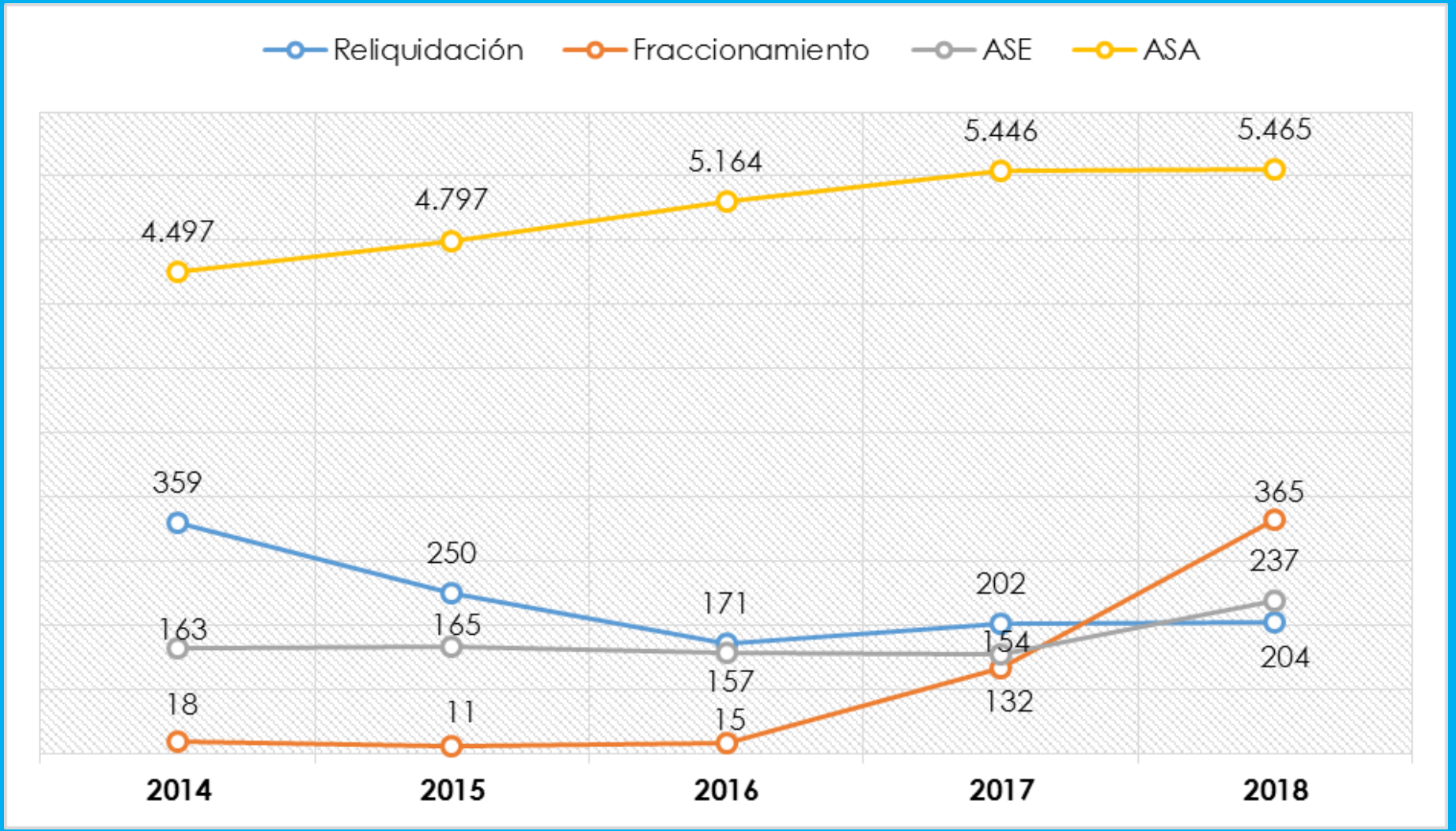
Gráfica 2. Histórico de oferta de programas académicos UPN 2013 – 2019.

Equidad



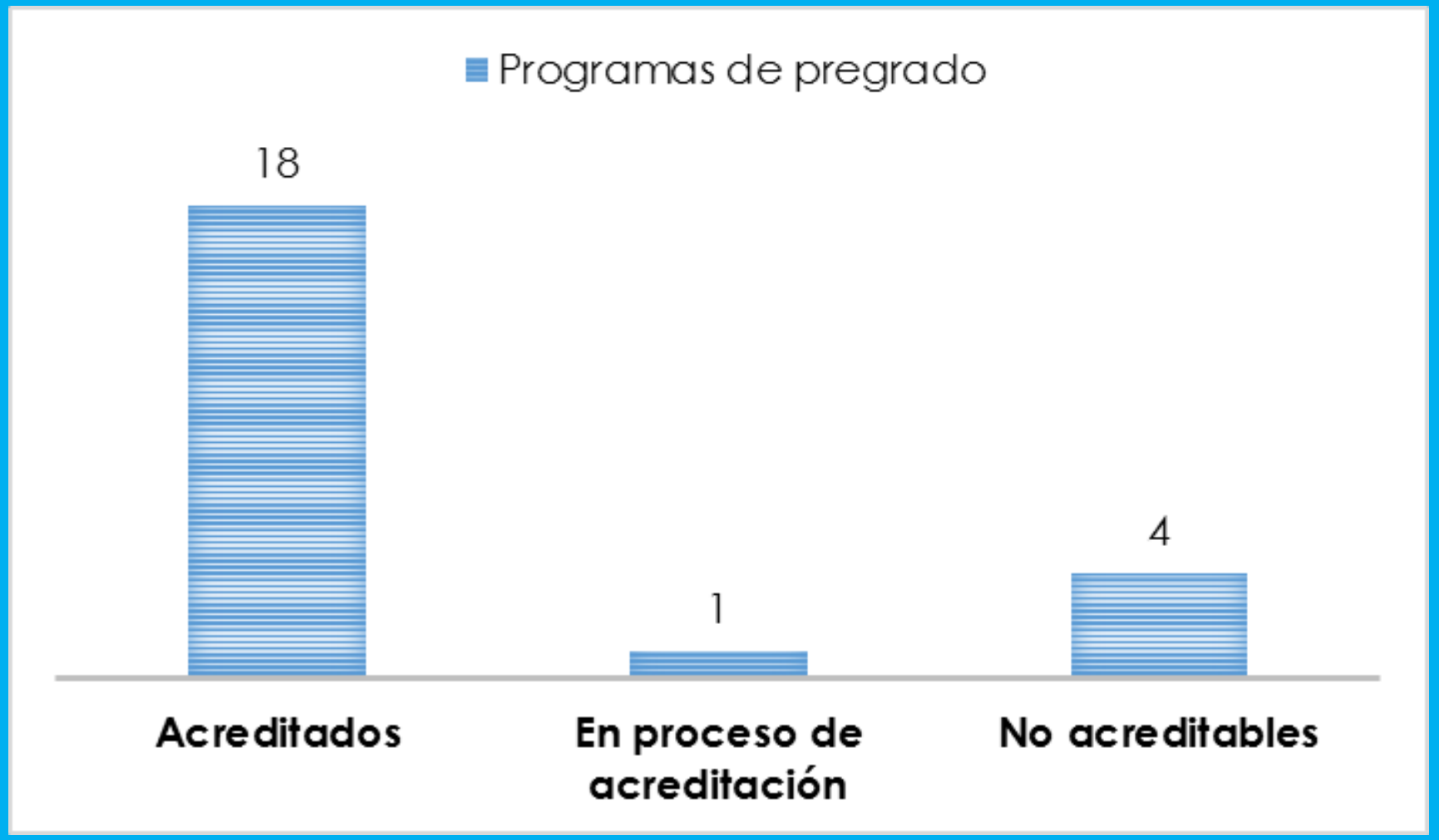
Gráfica 3. Estudiantes matriculados pertenecientes a poblaciones especiales, 2013-2018.

Equidad



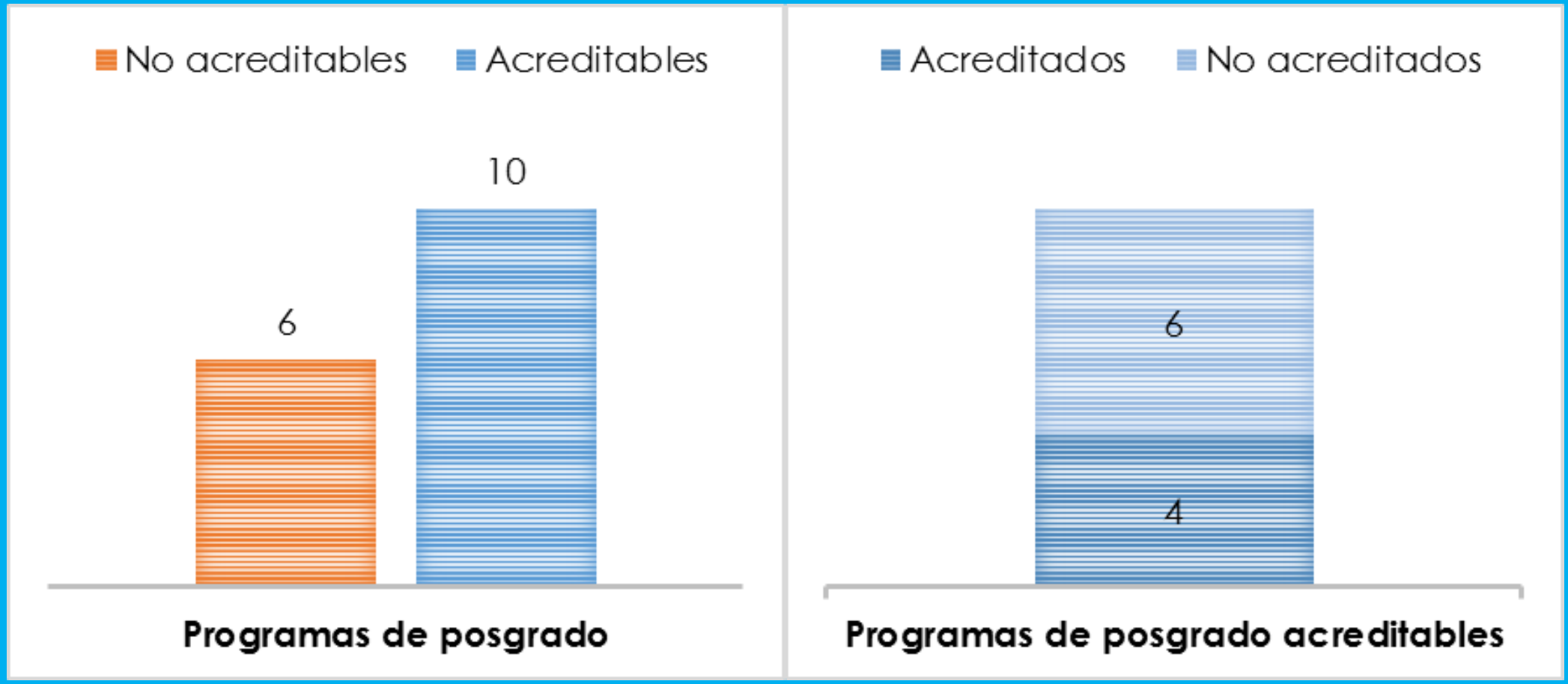
Gráfica 4. Apoyos socioeconómicos a estudiantes, 2014 – 2018.

Aseguramiento de la calidad/ Acreditación de alta calidad



Gráfica 5. Número de programas de pregrado acreditados.

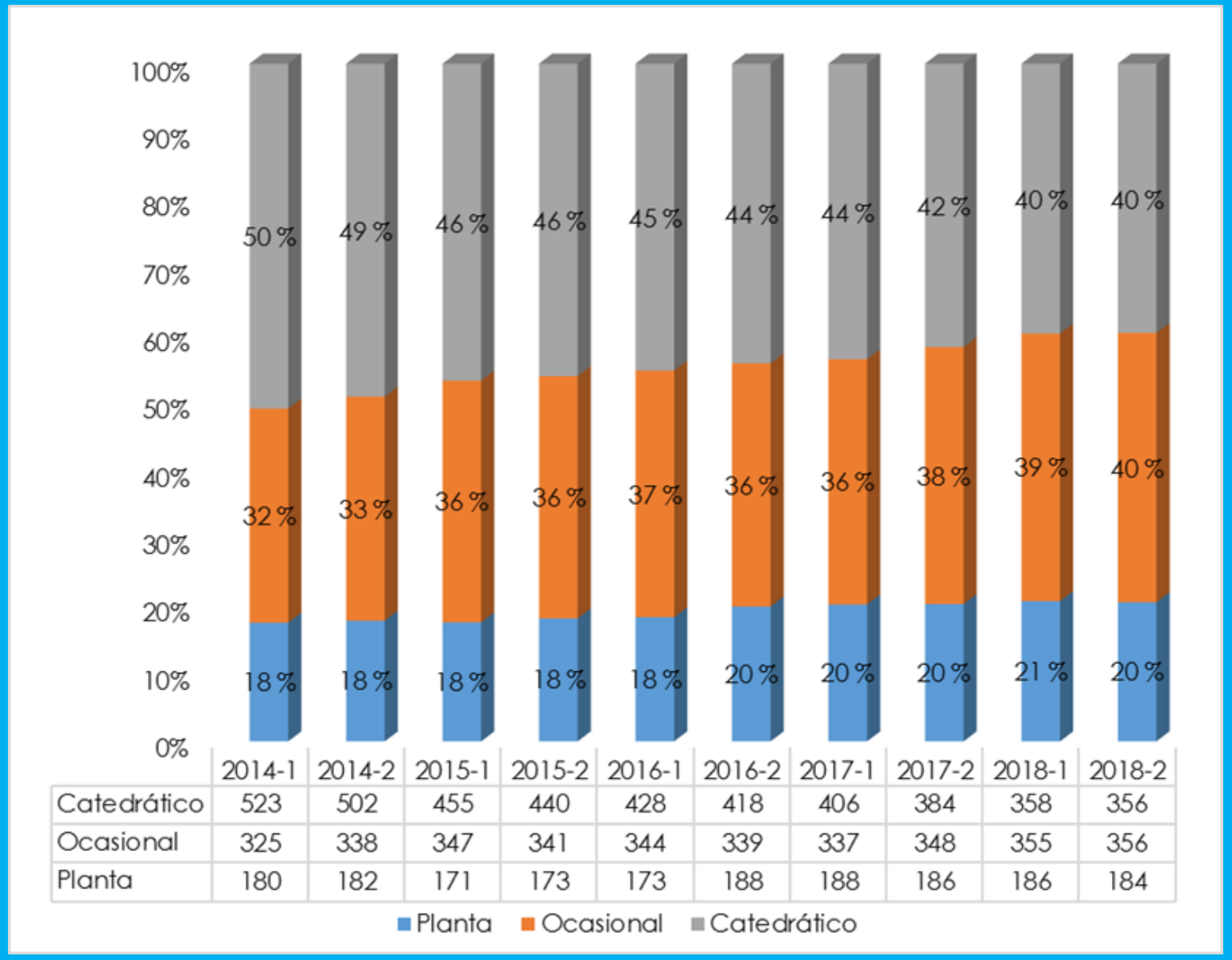
Aseguramiento de la calidad/ Acreditación de alta calidad



Gráfica 6. Programas de posgrado con Acreditación de Alta Calidad

El ejercicio y cualificación docente

Gráfica 7. Histórico por número de docentes y tipo de vinculación, 2014 – 2018



	2014-1	2014-2	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1	2018-2
Catedrático	523	502	455	440	428	418	406	384	358	356
Ocasional	325	338	347	341	344	339	337	348	355	356
Planta	180	182	171	173	173	188	188	186	186	184

EJES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Eje 1: Docencia y excelencia académica con responsabilidad social

Programa 1. Docencia de excelencia / Formadores de Educadores

- Proyecto 1. Plan de Formación y Desarrollo Profesoral
- Proyecto 2. Implementación y seguimiento del nuevo Sistema de Evaluación de Docentes
- Proyecto 3. Mejoramiento y fortalecimiento de la planta docente de la Universidad

Programa 2. Sistema de aseguramiento de la calidad / Oferta académica de calidad

- Proyecto 1. Sistema de aseguramiento de la calidad con énfasis en planes de mejoramiento
- Proyecto 2. Actualización curricular y nuevos programas académicos / Transformación curricular y nuevos programas académicos/ Renovación curricular y nuevos programas académicos
- Proyecto 3. SIFA, apoyo a programas de posgrado a distancia y virtuales

Eje 1: Docencia y excelencia académica con responsabilidad social

Programa 3. Docencia con responsabilidad social / Formación de educadores con compromiso social

- Proyecto 1. Permanencia y graduación de los estudiantes como objetivo de las acciones / Estrategias para el fortalecimiento de indicadores asociados a estudiantes (retención, permanencia, planeación y menor abandono)
- Proyecto 2. Plan de formación ambiental
- Proyecto 3. Centro de Memoria: Museo Pedagógico Colombiano
- Proyecto 4. Visibilización del IPN como Patrimonio Histórico y Cultural de la Nación

Eje 2: Investigación

Programa 1. Política y estrategias para favorecer la investigación

- Proyecto1. Socialización y apropiación de la investigación y de la política de Investigación de la Universidad
- Proyecto 2. Acompañamiento a investigadores y grupos de investigación

Programa 2. Desarrollo de estrategias para la formación en investigación e investigación estratégica

- Proyecto 1. Participación de estudiantes y egresados en los procesos de investigación
- Proyecto 2. Investigación en campos estratégicos para la Universidad

Programa 3. Apropiación social del conocimiento

- Proyecto 1. Construcción de una política editorial de la UPN
- Proyecto 2. Afianzar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento
- Proyecto 3. Robustecer los escenarios y estrategias de gestión, divulgación, visibilidad y accesibilidad de la producción académica que permitan una apropiación social del conocimiento

Eje 3: Proyección Social

Programa 1. Reconocimiento y posicionamiento de la Extensión y la proyección social de la UPN.

- Proyecto 1. Una universidad que participa en la construcción de la política pública en educación.
- Proyecto 2. Construir la política de extensión y proyección social para la Universidad.
- Proyecto 3. Reconocimiento y visibilización de la extensión y la proyección social en la Universidad.

Programa 2. Extensión y proyección social para la paz y la sustentabilidad ambiental.

- Proyecto 1. Extensión y proyección social para la paz.
- Proyecto 2. Iniciativas en extensión y proyección social desde lo que sabemos hacer.
- Proyecto 3: Los egresados como agentes de extensión y proyección social a nivel local, regional, nacional e internacional.

Programa 3. Fortalecimiento de la interacción y de las prácticas educativas con organizaciones sociales y procesos comunitarios

- Proyecto 1. Fortalecimiento de iniciativas de interacción comunitaria con organizaciones y movimientos sociales.
- Proyecto 2. Programa integrado de práctica comunitaria.

Eje 4: Gestión académica, administrativa y financiera

Programa 1. Actualización Normativa/ Transformación e innovación en la gestión académica, administrativa y financiera

- Proyecto1. Actualización orgánica y normativa
- Proyecto 2. Fortalecimiento del Sistema de Gestión Integral
- Proyecto 3. Valoración, recuperación y gestión de la memoria histórica documental / Gestión y memoria documental institucional / Gestión documental
- Proyecto 4. Sistema integral de comunicaciones

Programa 2. Desarrollo y fortalecimiento financiero institucional

- Proyecto 1. Gestión para una mejor financiación estatal de la UPN
- Proyecto 2. Fortalecimiento de las capacidades institucionales para gestión de recursos propios

Eje 5: Casa Digna

Programa 1. Desarrollo de nueva infraestructura física

- Proyecto 1. Construcción de la Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría
- Proyecto 2. Construcción y adquisición de nuevas instalaciones
- Proyecto 3. Sostenimiento y adecuaciones de la infraestructura física

Programa 2. Infraestructura tecnológica / Gestión estratégica de tecnologías de la información y la comunicación

- Proyecto 1. Mejoramiento de la infraestructura tecnológica
- Proyecto 2. Desarrollo y adopción de tecnologías de la información y la comunicación para la enseñanza virtual y a distancia

Eje 5: Casa Digna

Programa 3. Recursos de apoyo académico y nuevas dotaciones / Dotación de recursos de apoyo académico y bibliográficos

- Proyecto 1. Bases de datos bibliográficos, colecciones bibliográficas y repositorios
- Proyecto 2. Producción, valoración y uso de recursos audiovisuales, multimediales y radiales
- Proyecto 3. Dotaciones de aulas, laboratorios y espacios académicos y administrativos

Programa 4. Por una universidad sustentable

- Proyecto 1. Universidad sustentable
- Proyecto 2. Sistema de Gestión Ambiental

Eje 6: Universidad en red en el ámbito nacional e internacional

- **Programa 1. Presencia Nacional y Regionalización**
  - Proyecto 1. Formación continua
  - Proyecto 2. Interlocución con entidades del Estado
- **Programa 2. Internacionalización**
  - Proyecto 1. Movilidad docente y estudiantil
  - Proyecto 2. Internacionalización del currículo
  - Proyecto 3. Redes, alianzas y convenios
- **Programa 3. Formulación, promoción y divulgación de la política de regionalización e internacionalización de la Universidad**
  - Proyecto 1. Política estratégica de regionalización e internacionalización.

Eje 7: Dignificar desde el Bienestar Institucional

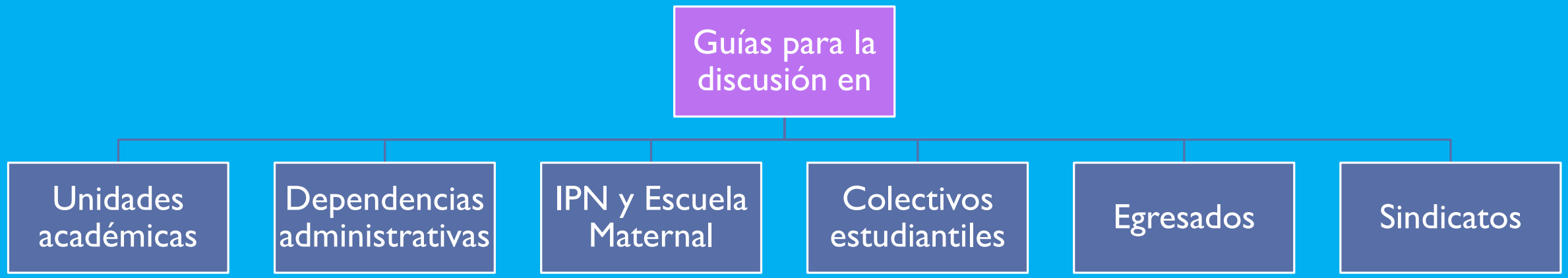
Programa 1. Por el buen vivir, Somos Pedagógica

- Proyecto 1. Política Integral hacia un Bienestar Institucional
- Proyecto 2. Formalización Cátedra de vida Universitaria
- Proyecto 3. Observatorio de prácticas culturales universitarias
- Proyecto 4. Deporte Universitario

Programa 2. Cultura para la Convivencia Institucional

- Proyecto 1. Ambientes para el cuidado y la convivencia
- Proyecto 2. Mitigación del riesgo, reducción del daño, prevención, atención y concientización frente al consumo crítico
- Proyecto 3. Una universidad libre de todo tipo de violencia
- Proyecto4. Universidad de Derechos
- Proyecto 5. Habitabilidad, territorio y espacios universitarios
- Proyecto 6. Fortalecimiento de los Apoyos Socioeconómicos
- Proyecto 7. Bienestar Institucional para toda la comunidad

Escenarios de discusión y construcción de aportes al documento



ESTRATEGIA DE DISCUSIÓN UNIDADES ACADÉMICAS

Guía para la discusión

7 - 11 de octubre	• Preparación y organización de espacios académicos de acuerdo por los departamentos y programas con las franjas de discusión definidas por el consejo académico
15 - 18 de octubre	• Franjas de discusión en clases.

FACULTAD	BLOQUES DE HORAS			
	MAÑANA		TARDE	
FCT	15 – oct	16 – oct	17 – oct	18 – oct
FED	15 – oct	16 – oct	17 – oct	18 – oct
FEF	15 – oct	16 – oct	17 – oct	18 – oct
FBA	15 – oct	16 – oct	17 – oct	18 – oct
FHU	15 – oct	16 – oct	17 – oct	18 – oct

Documentos para la compilación de aportes.

21 - 25 de octubre	• Compilación y organización de aportes por los departamentos.
28 - 31 de octubre	• Compilación y organización de aportes por las facultades.

UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL

Educadora de educadores

Dignificar lo público
Potenciar la universidad

Plan de Desarrollo Institucional